



training aan boord

Bouwen aan projectteams

De staketsels van wat een schip moet worden, liggen op de vloer. Drie dagen al zwoegt een team om tijdig de delen van een overnaads bootje van zo'n vijf meter tot een geheel te smeden. De strijd met het hout is zwaar. Toen het bouwen begon, verwachtte niemand dat hij of zij in de voetsporen kon treden van ambachtslieden met jarenlange ervaring. Hoeveel moeite kostte het niet om een rompplaat te zagen? Wat is zo'n bootje schots en scheef! Maar als het moet dan moet je. En dan doe je wat je te doen staat. Zo ook nu. Het is tijd geworden voor het zogenaamde 'landenschaven'. Weet jij veel wat dat inhoudt? Bootbouwer Bert van Baar treedt op als vakkundig sparringpartner van het projectteam dat met bootbouwen hun projectmatige vaardigheden tegen het licht willen houden.

Plotseling komt de opdrachtgever binnen. Hij kijkt hoever het team gevorderd is. Hij zorgt voor de klantspecificaties en de tijdsdruk die in elk project aan de orde is.

De training werkt niet volgens voorgebakken procedures of opdrachten. Het resultaat is echt afhankelijk van de noodzakelijke samenwerking en het improvisatietalent. Net zoals in de realiteit van alledag bij het werken in projecten.

Door het werken met realistische doelen, klanteisen, hout, gereedschap op een kleine scheepswerf, kan, onder begeleiding van de ervaren trainers, ingeslepen gedrag zichtbaar worden gemaakt. Bouwen is voor de meeste deelnemers nieuw. Door die functionele rol als middel te gebruiken om spelenderwijs gedrag en mentale modellen over het werken in projecten aan de orde te stellen, versnelt de persoonlijke ontwikkeling en daardoor het teamontwikkelingsproces enorm.

Op de derde dag is los hout een leuk rank scheepje geworden. Iedereen is een beetje verliefd. Groepen die dat willen kunnen het bootje meenemen als blijvende herinnering aan de training.

